



# РОССИЙСКИЙ СОЮЗ ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

## КОМИССИЯ ПО ИНДУСТРИИ СПОРТА

109240, Москва, Котельническая наб., д. 17  
+7 (495) 663-04-04 [rspp@rspp.ru](mailto:rspp@rspp.ru) [www.rspp.ru](http://www.rspp.ru)

### Экспертное заключение

#### **Программы проведения работ по синхронизации документов стратегического планирования в сфере физической культуры и спорта в субъекте Российской Федерации и оптимизации региональной модели управления**

Комиссия РСПП по индустрии спорта рассмотрела представленную на экспертизу А. А. Ахметовым программу работ по синхронизации документов стратегического планирования в сфере физической культуры и спорта, а также повышения эффективности региональной модели управления для оказания содействия управлению командам регионов Российской Федерации.

#### **1. Актуальность.**

Тема синхронизации документов стратегического планирования в области физической культуры и спорта в регионах является актуальной в 2021 году с учетом утверждения Стратегии (19 ноября 2020 г.) и Плана (28 декабря 2020 г.) развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года.

Утверждение федеральных документов развития задает новые ориентиры в развитии физической культуры и спорта, уточняет приоритеты и детализирует задачи.

Ключевым показателем Стратегии является доведение до 70% доли населения, регулярно занимающегося физической культурой и спортом, к 2030 году в каждом субъекте Российской Федерации.

В Указе Президента РФ В. В. Путина от 4 февраля 2021 года об оценке эффективности деятельности высших должностных лиц и органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации появился соответствующий пункт «Доля граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом».

Таким образом, в стратегических документах развития региона в области физической культуры и спорта – Стратегии социально-экономического развития региона и Плане его реализации – должны появиться конкретные задачи спорта в данном регионе.

Стоит также отметить, что в пункте №83 Плана реализации Стратегии указано: «Разработка и утверждение комплекса мер по формированию региональных программ развития спорта с учетом особенностей каждого из регионов (климатических условий, традиций, популярности видов спорта), синхронизированных с целями и задачами программ развития видов спорта общероссийских спортивных федераций, включающих в себя механизмы и критерии определения базовых для региона видов спорта и программы их развития», где участником реализации являются субъекты Российской Федерации.

## **2. Соответствие предлагаемого решения поставленной цели.**

Поставленную задачу по синхронизации документов стратегического планирования в сфере физической культуры и спорта, а также повышения эффективности региональной модели управления предлагается решать, используя форму стратегической сессии с предварительной аналитической проработкой вопросов и последующей доработкой принятых на сессии решений.

Проведение стратегических сессий – это современный формат групповой работы, направленный на прояснение актуальных вопросов и решение значимых стратегических задач организации с возможным вовлечением широкого круга заинтересованных лиц.

Для достижения такой многофакторной цели, как синхронизация документов сферы физической культуры и спорта с вовлечением участников и повышением эффективности взаимодействия, обычно требуется проведение 2-3 дневной стратегической сессии. Это позволяет обеспечить вовлечение и мотивацию участников, организовать максимально эффективное рассмотрение вопросов и принятие необходимых решений.

При необходимости такую сессию можно провести в онлайн-формате. Вместе с этим, очный формат дает возможность более глубокого решения большего числа задач с личным вовлечением всех участников, и сопровождается командообразующим эффектом.

## **3. Соответствие инструментов реализации программы заданной цели.**

Данная программа разработана в соответствии с рекомендациями Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Д. Н. Чернышенко и предназначена для руководителей региональных органов власти, ответственных за реализацию государственной политики в сфере физической культуры и спорта.

По наполнению последовательность предложенных этапов работ (аналитическая проработка – уточнение программы – проведение сессии – подготовки итоговых

документов) ведет к поставленной цели – синхронизации документов и повышению эффективности взаимодействия управленческой команды региона в области физической культуры и спорта.

На начальном этапе для обеспечения эффективного прохождения самой сессии (знание специфики развития физкультуры и спорта в регионе, ключевых участников, проблемных вопросов, возможность сделать некоторые системные заготовки и др.) предлагается этап аналитической проработки текущей ситуации в регионе и существующих задач развития путем проведения интервью с ключевыми участниками, с дальнейшим анализом этих документов и информации из открытых источников.

На основе полученной информации экспертами предлагается уточнение программы сессии с ключевыми заказчиками. Важно отметить, что на этом этапе можно конкретизировать решения задач под конкретный регион. Это повысит нацеленность проведения сессии на решение актуальных запросов данного субъекта РФ.

Первый блок самой стратегической сессии «Представление Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года в разрезе развития ФКиС в регионе» с последующим обсуждением участниками направлен на задание содержательного контура последующей работы с возможностью раннего выявления «точек напряжения».

Второй блок «Образ развития физкультуры и спорта в регионе глазами целевых групп» позволяет в метафорической форме (с учетом возможных сложностей вербальной оценки) сформировать видение развития спорта в регионе на период 10 лет.

Следующий блок «Цели развития физической культуры и спорта в регионе и задачи по приоритетным направлениям развития ФКиС» позволяет перейти к структурированию и формализации стратегического контура развития физкультуры и спорта в регионе.

Блок «Целевые показатели развития ФКиС в регионе на период до 2030 года» является одним из ключевых в работе сессии и представлен таким образом, что дает возможность отнести к нему как с уровня видения-целей (проработанных на предыдущих этапах), так и с уровня последующей проработки конкретных задач и механизмов.

Блок «Механизмы реализации и повышение эффективности взаимодействия по реализации стратегических целей и задач» дает возможность провести экспресс-оценку эффективности реализации ключевых механизмов и проанализировать причины «успехов»/ «неудач» с последующим формированием предложений по повышению эффективности работы механизмов реализации стратегических задач.

Значимой прикладной задачей стратегической сессии является формирование Плана мероприятий до конца 2021 года по реализации стратегических задач. Это будет конкретный набор мероприятий с ответственными и сроками, который будет способствовать руководству региона в «запуске» контура стратегического управления в рамках Стратегии 2030.

Завершением программы сессии является командная игра на достижение запланированных целей развития ФКиС в регионе к 2030 году.

В целом Программа разработана с применением современных бизнес-подходов и инструментов: «Мозговой штурм», «визуализация», «Метод расстановок», «карточная модерация» и др., что дает возможность максимально вовлечь участников сессии, повысить их мотивацию на достижение поставленного результата.

#### **4. Опыт реализации**

15-летний успешный опыт команды А.А. Ахметова в решении задач развития спорта дает основания предполагать, что представленная программа имеет высокую вероятность на эффективную реализацию и решение актуальных задач руководства регионов в области физической культуры и спорта.

#### **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

Комиссия РСПП по индустрии спорта оценивает представленную программу как потенциально эффективное решение для содействия региональным управленческим командам в синхронизации документов стратегического планирования и развития модели управления в сфере физической культуры и спорта.

**Программа представлена в приложении.**

**Председатель Комиссии  
Член Правления РСПП  
Президент ГК Новотранс**



**К.А. Гончаров**